



**МИХАЙЛОВ
И ПАРТНЁРЫ**
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
КОММУНИКАЦИИ

ESG-дайджест №10 (18)

подготовлено «Михайлов и Партнёры»
ежемесячный выпуск



Чтобы подписаться
на ESG-дайджест,
напишите нам на esg@m-p.ru
или воспользуйтесь **qr-кодом**

Октябрь 2022

Регуляторика

Финансовая инициатива ООН выпустила Impact Protocol

Финансовая инициатива ООН (UNEP FI) выпустила Impact Protocol (IP) – руководство по анализу активов в портфелях банков и управлению их воздействием на экологию и общество. IP представляет пошаговую инструкцию по анализу и управлению воздействием в соответствии с Принципами ответственной банковской деятельности (PRB).

Разделы протокола включают:

- оценку деятельности организации;
- выявление областей воздействия;
- оценку интенсивности воздействия;
- постановку целей;
- отслеживание прогресса.

Новая версия Impact Protocol дополнена рядом ресурсов и инструментов для проведения оценки и управления воздействием.

[Подробнее →](#)

Регулятор схем коллективного инвестирования Швейцарии выпустил ESG-руководство

Ассоциация по управлению активами Швейцарии опубликовала ESG-руководство для коллективной схемы инвестирования (когда средства, вложенные мелкими инвесторами, аккумулируются в единый фонд под управлением профессионального менеджера для их последующего вложения с целью получения прибыли). Руководящие принципы являются добровольными, основные требования включают в себя:

- требования по направлению «Governance» – выстраивание процессов и отчетность;
- включение ESG-аспектов в инвестиционную политику;
- регулирование деятельности поставщиков;
- требования к управлению рисками;
- обучение устойчивому развитию сотрудников компаний всех уровней – от менеджеров до руководителей.

Руководство вступит в силу 30 сентября 2023.

[Подробнее →](#)

СВІ расширяет Стандарт Климатических облигаций

Инициатива климатических облигаций (СВІ) объявила о расширении Стандарта Климатических облигаций (СВS) и схемы сертификации в соответствии со Стандартом в отношении облигаций, связанных с устойчивым развитием «Sustainability Linked Bonds» (SLB).

Запуск обновленного стандарта запланирован на декабрь этого года, тем самым СВІ завершит год, в течение которого дополнялись требования к климатическим облигациям (например, стандарт был дополнен списком критериев в отношении секторов экономики, которые трудно приостановить – производство стали, цемента, по-другому их называют «переходными»).

Облигации, связанные с устойчивым развитием – отличный финансовый инструмент, который позволяет финансировать мероприятия по улучшению экологической обстановки на производствах. У SLB отсутствуют требования к использованию средств от выпуска, принципы SLB призывают эмитента достигать установленных КПЭ в области устойчивого развития. Проект обновленного стандарта можно [посмотреть тут](#).

Подробнее →

Исследования

Модели декарбонизации бизнеса и путь к Net Zero

Недавний анализ Net Zero Tracker, инициативы, которая оценивает цели компаний на пути к декарбонизации, показал, что больше, чем у 1/3 крупнейших публичных компаний установлены цели по снижению выбросов CO₂, но у 65% из них они не соответствуют даже минимальным требованиям существующей отчетности.

Опрос же британской фирмы YouGov, которая занимается исследованиями рынка, выявил, что всего лишь у 30% представителей бизнеса в Великобритании есть стратегия нулевого уровня выбросов CO₂, при этом 42% из них не знают какие действия нужно предпринять, чтобы достичь целей по декарбонизации.

Какие есть решения?

- с установкой целей, шагов по достижению и отслеживанием прогресса помогают рекомендации таких инициатив, как TCFD, CDP и SBTi;
- хорошим инструментом количественной оценки климатических рисков является внутренняя цена на углерод;
- переход к экономике замкнутого цикла помогает значительно сократить выбросы парниковых газов;
- вовлечение в процесс оценки и снижения выбросов парниковых газов своих поставщиков позволит ставить более реалистичные цели по Score 3.

Подробнее →

TCFD подвела итоги пятилетней практики отчетности

TCFD выпустила очередной (ежегодный) статус-отчет, в котором анализируется соответствие отчетности компаний ее рекомендациям. При помощи технологии искусственного интеллекта TCFD проанализировала доступные корпоративные отчеты 1400 крупных компаний за последние 3 и 5 лет.

Итоги следующие – с момента появления в 2017 году статус-отчета число компаний, которые раскрывают информацию, связанную с климатом, увеличилось:

- в 2017 году информацию, связанную с изменением климата, раскрывали 45% компаний, в 2021 году эта цифра достигла 70%.

Все больше представителей бизнеса учитывают вопросы изменения климата в своей бизнес-стратегии и при принятии инвестиционных решений:

- 80% компаний раскрывают информацию хотя бы по одному из критериев, рекомендованных TCFD, правда только 4% компаний отчитываются по всем 11 критериям;
- уже более 680 финансовых компаний (по подсчетам CDP) с совокупными активами больше 130 трлн долларов требуют от 10 000 компаний раскрытия информации в соответствии с TCFD.

Раскрытие информации становится более подробным:

- 95% анализируемых компаний стали детальнее раскрывать информацию о климате.

Несмотря на немалый прогресс, в своем отчете TCFD ссылается на **недавно выпущенный отчет IPCC**, в котором говорится о недостаточности усилий компаний по раскрытию информации, связанной с климатом, а также для совершения энергоперехода.

[Подробнее →](#)

Почему брендам стоит говорить об устойчивом развитии

Агентство SOCIALIST и компания Tiburon Research **провели интересное исследование** – как бренды влияют на ESG-повестку, и что ждут от брендов российские потребители. Ключевые выводы такие:

- основное внимание российские потребители уделяют таким ЦУР, как «хорошее здоровье и благополучие», «достойная работа и экономический рост» (цели, сфокусированные на личных проблемах/потребностях), после них уже идут ЦУР, нацеленные на решение экологических и социальных проблем;
- мужчины больше замечают деятельность брендов, сфокусированных на индустриализации и инновациях (ЦУР 9), а женщины замечают активности брендов, связанные с ответственным потреблением и производством (ЦУР 12);
- потребители практически не видят реализацию важных для них целей у брендов, продуктами и услугами которых пользуются (из 58% потребителей, проголосовавших за «хорошее здоровье и благополучие» только 20% видят реализацию этой цели у брендов).

[Подробнее →](#)

Как меняется сфера труда

В октябре VCG выпустила исследование, в котором опросило руководителей 350 крупных компаний об основных аспектах будущего труда и работы с кадрами. Из интересного:

- компании начинают понимать, что сфера труда меняется, поэтому только приступают к введению новых HR-практик;
- новации и инициативы в сфере труда вводятся в основном организациями из сфер, где преобладают офисные работники;
- наиболее отстающими во введении инициатив (например, гибридного графика или льгот) отраслями стали энергетика, FMCG.

[Подробнее →](#)

Устойчивое развитие в России

Российский экологический оператор создал VR-тур для изучения мусорных полигонов

Теперь можно «посетить» объект размещения отходов – устроить удаленную экскурсию по свалкам. Пока VR-тура всего два – на полигон «Славное» в Тверской области и в «Комплекс по сортировке и утилизации твердых коммунальных отходов» Тамбовской области. По словам генерального директора РЭО Дениса Буцаева, дальнейшим шагом может стать добавление к «экскурсионной программе» обучающих элементов, VR-очки – отличный инструмент для выявления нарушений. Для создания тура использовались дроны – они делали облет полигонов и снимали панораму 360.

Очки виртуальной реальности были представлены в начале октября на площадке Российского экологического форума, будем следить за развитием событий с виртуальным миром.

[Подробнее →](#)

Продвижение ESG-принципов в регионах

Во время Глобального финансового форума Esimene 2022 аудитор счетной палаты рассказал о планах выпустить методические рекомендации по устойчивому развитию для регионов. Сейчас для того, чтобы оценить актуальность темы, уже проводится серия интервью с губернаторами, бизнесом и населением.

Промежуточные итоги опросов подведут в ноябре, по результатам будет понятно как повестка устойчивого развития может быть использована в регионе.

[Подробнее →](#)

В Липецке представили стратегию социально-экономического развития

Глава администрации Липецкой области представил стратегию социально-экономического развития региона до 2030 года. Ключевой приоритет стратегии – благополучие населения и повышение качества жизни – соотносится с третьей ЦУР ООН.

Как собираются достичь цели?

- увеличением средней продолжительности жизни населения;
- обновлением инфраструктуры в сфере здравоохранения;
- снижением бедности вдвое;
- развитием сельских территорий, которое будет основано на туризме и мелком ремесленном производстве.

В рамках ESG-трансформации уже намечены следующие проекты:

- строительство 52 объектов здравоохранения в сельской местности, реконструкция 53 объектов здравоохранения, открытие центра радионуклидной терапии;
- открытие училища олимпийского резерва;
- строительство новых индустриальных парков, создание тысячи новых рабочих мест на Липецком Тракторном заводе;
- создание 10 тысяч новых школьных мест, инвестиции в развитие лагеря «Прометей», запуск более 500 инновационных проектов для развития и поддержки молодых талантов.

[Подробнее →](#)

Устойчивые планы

После недолгого затишья бизнес возвращается к услугам ESG-консалтинга, компании обращаются в агентства за помощью в подготовке отчетов об устойчивом развитии, разработкой политик и сопровождением в получении ESG-рейтинга. Повышение спроса вызывают кредитные условия крупных баков, которые предъявляют определенные ESG-требования к заемщикам, у многих банков в кредитные процессы внедрены ESG-ковенанты. Также немалую роль в оживлении спроса на консалтинговые услуги играет повышение эффективности и конкурентоспособности компаний.

Если рассматривать отдельные проекты в области устойчивого развития, маркетинговые и имиджевые отходят на задний план или вовсе отменяются, больше ресурсов получают проекты с реальным экономическим эффектом (в дополнение к экологическому и социальному), а на первый план выходит антикризисное управление.

Многие крупные компании (например, ПАО «Энел Россия», ПАО «АК БАРС» БАНК) продолжают вести плановую деятельность по направлению и пересматривать цели не собираются. После ухода части зарубежных консалтинговых фирм с российского рынка нишу ESG-консалтинга готовы занять банки.

Подробнее →

В Чувашии будут реализованы проекты по устойчивому развитию

На заседании Высшего экономического совета Чувашии рассмотрели проект концепции устойчивого развития республики. Реализовывать задуманное собираются совместно с ПАО Промсвязьбанк – после заседания подписали дорожную карту реализации проектов устойчивого развития и «зелёной» повестки в Чувашии (ранее был заключен договор о сотрудничестве). Карта предусматривает:

- создание экспертного совета и специальной рабочей группы;
- подготовку стратегии и перечня инвестиционных проектов устойчивого развития;
- разработку механизмов привлечения финансирования в регион с помощью инструментов ESG;
- проведение обучающих мероприятий и форумов.

Видим, что регионы все больше подключаются к процессу внедрения ESG-принципов. Что касается ПСБ - отличная инициатива по развитию регионов.

Подробнее →

Вышел российский ESG-индекс

Рейтинговое агентство НКР представило ESG-индекс российских компаний. Он основывается на результатах анкетирования компаний из различных секторов, которые добровольно предоставляли сведения по трем компонентам - экологической, социальной и управленческой. Среди отраслей экономики в индексе представлен банковский сектор, страховой, агропромышленный сектор, добывающие направления, металлургия, строительство, телекоммуникации и ИТ, энергетика. Итоговая оценка учитывала отраслевую принадлежность компании – в разных отраслях разные веса у компонентов. По набранным баллам участников разделили на три категории (I-III): высокий уровень соответствия (I), уровень соответствия выше среднего (II) и средний уровень соответствия(III).

Если коротко о выводах:

- качество управленческой компоненты у большинства участников оказалось выше, чем оценки экологической и социальной составляющих;
- наибольшее отставание средних значений от максимума в экологической компоненте (даже у компаний, которые вошли в категорию I);
- наибольший средний балл получили предприятия пищевой промышленности, компании из добывающих секторов и металлургии, наименьший средний балл — в телекоммуникациях, ИТ, строительстве и торговле (что логично, ведь металлургия и добывающие сектора раньше всех начали развивать у себя ESG направление);

Список компаний, которые вошли в индекс, их оценки и остальные выводы можно [посмотреть тут](#).

Подробнее →

Устойчивое развитие в мире

Оценка климатических сценариев крупнейшими банками США

В **прошлом выпуске** публиковали новость о том, что финансовый регулятор Японии провел оценку климатических сценариев, это помогло выявить нуждающиеся в улучшении зоны – в методике и допущениях. Вслед за регулятором Японии Федеральная резервная система США (ФРС) объявила о запуске пилотного проекта по оценке климатических сценариев, проект начнется в 2023 году, в нем примут участие шесть крупнейших банков США. Как указывает ФРС, оценка будет проведена исключительно с целью сбора информации и позволит определить уровень управления климатическими рисками банками. Результаты оценки будут опубликованы, что поможет другим банкам и компаниям различных отраслей повысить свою способность управлять рисками, связанными с климатом.

[Подробнее →](#)

Финансовая инициатива ООН открывает Академию PRB

Обучающие модули Академии будут доступны сотрудникам банков-подписантов. Цель создания Академии PRB в том, чтобы повысить осведомленность и квалификацию сотрудников банковской отрасли по всему миру, рассказать о проблемах, связанных с изменением климата, с которыми их компании и клиенты уже сталкиваются и столкнутся в будущем. Академия поможет сотрудникам банков понять, какую роль ответственная банковская практика может сыграть в обеспечении устойчивого будущего планеты. Обучающие модули знакомят с национальными и международными законами и нормативными актами, отраслевыми рекомендациями в области устойчивого развития и готовят к работе с общественностью и их возрастающими ожиданиями.

[Подробнее →](#)

Кофе Nestle будет соответствовать ESG-принципам

Nestle собирается инвестировать 1 млрд долларов на производство кофе, который будет соответствовать принципам устойчивого развития. Основная часть финансирования будет направлена на развитие регенеративного сельского хозяйства, к 2025 году компания планирует выращивать 20% кофе на восстановленных почвах. Основанием являются изменения климата - исследование за исследованием показывает, что к 2050 году примерно половина почв, на которых выращивают кофе, особенно высококачественного сорта арабика, могут стать непродуктивными из-за повышения температуры, засухи и болезней.

Отличный пример того, как опасения по поводу изменения климата вынуждают крупные мировые компании пересматривать стратегии и вносить изменения в устоявшиеся операционные процессы.

[Подробнее →](#)

Эволюция добровольных углеродных рынков

Лондонская фондовая биржа стала первой биржей, которая установила особые правила листинга для компаний и фондов, финансирующих климатические проекты. Теперь они должны будут выпускать проспекты с описанием проекта, объема инвестиций и количества образующихся в результате проекта углеродных единиц. После проверки Управлением по финансовому надзору проспекты попадут в особую секцию биржи.

Это сделано для того, чтобы инвесторы понимали во что вкладываются – после выпуска в обращение углеродных единиц от реализации проекта его акционеры смогут получить дивиденды в виде части офсетов или продать их.

Годовой объем глобального рынка добровольных углеродных кредитов (по оценкам консультантов McKinsey) к 2030 году может составить 50 миллиардов долларов. Ожидается, что и спрос на компенсацию выбросов углерода за счет климатических проектов будет расти.

[Подробнее →](#)

Государственный банк Китая выпустил «зеленые» облигации

Государственный банк развития Китая выпустил «зеленые» облигации для развития городской инфраструктуры. Условия выпуска следующие: срок погашения – три года, процентная ставка – 2,11%, общая сумма выпуска – 1,69 млрд долларов США.

Привлеченные средства пойдут на строительство экологичной системы общественного транспорта и необходимых элементов инфраструктуры. Благодаря проектам можно будет сократить выбросы углекислого газа примерно на 59,2 тыс тонн.

Видится, что китайские банки, как коммерческие, так и государственные, не отстают по темпу развития ESG-повестки от многих международных банков.

[Подробнее →](#)

Столица Норвегии станет углеродно-нейтральной

Осло собирается электрифицировать весь общественный транспорт в столице к 2023 году. Мероприятие поможет достичь основной цели по углеродной нейтральности, установленной городом – столица Норвегии собирается стать городом, свободным от эмиссий парниковых газов к 2030 году. На электрические автобусы планируют заменить 450 автобусов на дизельном топливе. По словам вице-мера Осло, техническое обслуживание такого транспорта выйдет даже дешевле.

[Подробнее →](#)

Крупнейшие финансовые компании продолжают финансировать вырубку лесов

Финансовые организации продолжают инвестировать в компании сельскохозяйственного сектора, лесной промышленности и сектора землепользования, которые в большей степени ответственны за вырубку лесов.

В отчете, опубликованном коалицией НКО «Forests&Finance» (работает над совершенствованием системы регулирования в финансовом секторе для уменьшения негативного воздействия отрасли на окружающую среду) говорится,

что финансирование компаний указанных секторов увеличилось более, чем на 60% в период с 2021 по 2022 год. Такую оценку коалиция провела в преддверии COP27, на которой ключевыми темами обсуждений станут вопросы защиты тропических лесов и сокращение биоразнообразия.

Оценка инвестиционных политик 200 финансовых компаний показала, что больше половины из них даже не стремятся снизить ESG-риски (59% компаний получили 1 балл из возможных 10).

Это значит, что пока крупные банки не осознали необходимость в учете таких рисков в борьбе с изменением климата.

[Подробнее →](#)

Технологии устойчивого развития

Китайская компания запустила летающее такси

В середине октября компания XPeng, [о которой мы писали в китайском выпуске ESG GAZETA в рубрике ESG-кейсы](#), подняла в воздух электрическое такси. Испытания проводили на технической выставке GITEX Global в Дубае. Корпус модели выполнен из углеродного волокна и имеет размеры около 5 метров в длину и ширину (но крылья можно сложить, тогда ширина уменьшится до двух метров). Салон аэромобиля рассчитан на двух человек, а режим управления может быть и ручным, и автоматическим. Тестовый запуск проводили без пилотов.

XPeng X2 (так называли модель) отлично справляется с полетами на небольшой высоте и на короткие дистанции, например, потянет экскурсионные туры. Отличное решение в борьбе с пробками на дорогах или при экстренной медицинской транспортировке пациентов, но для этих целей необходимы доработки аэромобиля - заряда батареи хватает только на 35 минут полета, а кабина не рассчитана на большое количество пассажиров.

Тем не менее, компания планирует начать небольшие поставки XPeng X2 в 2024 году.

[Подробнее →](#)

Растительное мясо вытесняет традиционное

Рост производства в секторе животноводства увеличивает риски повышения глобальной температуры, **говорится в опубликованной статье в «The Lancet»**. В целях не допустить роста температуры выше 1,5 °С, ученые призывают государства определить крупнейшие источники выбросов в животноводстве и установить целевые показатели по сокращению эмиссий. Заменой настоящему мясу может стать растительное, некоторые компании уже начали производить растительное мясо в промышленных масштабах.

Так, израильская компания **Redefine Meat** представила новый 3D-принтер для печати мяса из растительных ингредиентов, который может напечатать несколько тонн продукции за день. Параметры (жесткость, количество жира) можно задать в настройках перед печатью, основные ингредиенты – соя, нут, горох, свёкла, пищевые дрожжи и кокосовое масло. Компания уже поставила цель по производству 15 тонн продукции в день - с такими объемами она сможет конкурировать с производителями традиционного мяса.

Подробнее →

Кейсы – что нового?

Испанскую лагуну наделили правами человека

Испанская лагуна Мар Менор несколько лет назад сильно пострадала от цветения водорослей, начали погибать мидии, крабы, угри и морские коньки. Бурное цветение вызвало попадание с сельскохозяйственными стоками в реку удобрений. Ученые забили тревогу и создали петицию с необычными требованиями – предоставить лагуне права личности. После того, как петицию подписали 640 тысяч испанцев, Сенат Испании принял законопроект, наделяющий лагуну правами человека.

Теперь у лагуны есть опекун и законное право на существование, защиту здоровья ее экосистем, развитие и восстановление. Любой гражданин сможет теперь подать в суд на загрязнителя (чаще всего это фермеры), из-за которого в лагуну попадают удобрения. Такие меры увеличивают возможность спасти обитателей Мар Менор от вымирания, потому что, несмотря на всю строгость местных экологических законов, соблюдаются они пока слабо.

Подробнее →

ИКЕА тестирует беспилотную доставку грузов

Грузовик с беспилотной системой управления ежедневно преодолевает расстояние от склада компании, расположенного рядом с Хьюстоном, до магазина в Далласе. Начать тестировать роботизированные грузовики компания решила в Техасе – позволяют дороги, длинные и достаточно свободные шоссе между городами снижают риски аварий.

По словам генерального директора стартапа Kodiak Robotics, который предоставил грузовики, нововведение призвано улучшить условия труда водителей, а не сократить количество рабочих мест. Операторы грузовиков все равно присутствуют на борту для того, чтобы перехватить управление в случае непредвиденных и опасных ситуаций.

Подробнее →

В Шотландии с энергетическим кризисом борются с помощью танцев

Художественная галерея «SWG3» в Глазго использует энергию танцоров для обогрева помещения. Энергия посетителей выставок и концертов передается через танцпол и специальную жидкость-носитель в скважины на глубину 200 метров, скважины выступают в роли тепловых батарей, сохраняя или передавая тепло обратно в помещение.

Сколько энергии можно получать во время танцев? Танцы в среднем темпе под The Rolling Stones генерируют 250 Вт энергии. Танцы под энергичные диджей сеты, когда музыка заставляет всех прыгать вверх и вниз, генерирует 500–600 Вт тепловой энергии.

Сотрудники галереи отмечают, что теперь можно отключить газовые котлы, тем самым сократить выбросы углекислого газа.

Подробнее →

Назначения

Ipsos Group назначил Лорен Демар директором по устойчивому развитию

Международная исследовательская компания Ipsos Group объявила о назначении Лорен Демар директором по устойчивому развитию. Лорен присоединилась к Ipsos еще в 2002 году и занимала руководящие должности, сначала в практике стратегического управления и инноваций, а затем руководила работами с местными клиентами.

В новой должности Демар будет курировать направление ESG, то есть работать над внутренними программами, например, над снижением собственного углеродного следа, продвижением разнообразия и инклюзии, так и помогать клиентам.

[Подробнее →](#)

Календарь мероприятий

Sharm El-Sheikh Climate Change Conference COP27

7-18 ноября

Оффлайн/онлайн
С 7 по 18 ноября главы государств, министры и участники переговоров, а также климатические активисты, мэры, представители гражданского общества и руководители компаний соберутся на крупнейшую ежегодную встречу, чтобы обсудить мероприятия в защиту климата в эпоху усиливающегося энергетического кризиса, рекордных эмиссий парниковых газов и участвовавших экстремальных погодных явлений.

[Подробнее →](#)

ESG Rethink Forum 2022

9 ноября

**Цифровое деловое пространство,
ул. Покровка, 47**
На форуме обсудят наиболее актуальные вопросы стратегии ESG в глобальном контексте, её практическое применение в российских реалиях, ESG-трансформации бизнеса: миссии компаний, ценности для корпоративной культуры и новые качества для лидеров в контексте ESG-повестки.

[Подробнее →](#)

II ежегодный бизнес-завтрак «Женщины в бизнесе: лидерство и предпринимательство»

11 ноября

**Москва, The St. Regis Moscow Nikolskaya,
Никольская улица, 12**
Как сейчас меняется гендерная повестка в стране и мире? С какими новыми вызовами и трудностями приходится сталкиваться женщинам сегодня на пути к самореализации и карьерному росту? Какие полезные практики уже существуют в области поддержки женского лидерства?

[Подробнее →](#)

Онлайн-конференция для студентов и аспирантов ВУЗов «Осенняя школа устойчивого развития СКОЛКОВО»

14-17 ноября

Онлайн

Фокус онлайн-конференции в 2022 году — устойчивое развитие и финансирование, циркулярная экономика и энергопереход в России. За четыре дня участники смогут быстро погрузиться в тему и получить представление об ожидаемых изменениях, о том, как они отразятся на России, на компаниях и карьере ESG-специалистов.

Темы форума:

- создание новой матрицы реальности;
- развитие человеческого капитала для достижения целей ESG;
- инклюзия в командах.

[Подробнее →](#)

Вторая Всероссийская конференция «Нефинансовая отчетность»: «Формирование системы экологической и социально-экономической отчетности в России и на пространстве ЕАЭС»

25 ноября

Кортъярд Москва Сити-Центр

На конференции будут обсуждаться вопросы внедрения стандартов и подготовки экологической и социально-экономической отчетности, технологии сбора данных, отраслевых особенностей представления информации. Отдельное внимание уделяют теме использования цифровых платформ и технических средств при формировании отчетности. Участники обсуждений поделятся своим опытом подготовки отчетов, покажут на что обращать внимание.

[Подробнее →](#)

Контакты:

Александр Брискин

Директор практики
ESG-коммуникаций

+7 (985) 265-07-22

brisikin@m-p.ru →

Юлия Грекова

Старший менеджер практики
ESG-коммуникаций

+7 (968) 611-74-56

grekova@m-p.ru →



**МИХАЙЛОВ
И ПАРТНЁРЫ**

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ
КОММУНИКАЦИИ

«Михайлов и Партнёры» — ведущая коммуникационная компания в России. Мы консультируем лидеров российского и международного бизнеса.

Наша команда помогает создавать репутацию, развивать отношения и реализовывать проекты во всех сферах коммуникационной деятельности, включая ESG-направление.